

5. Leadership	Manual SMSA	Ediția 2025 / rev 02
5.1 Leadership și angajament	Cod: FSMS-MA-001	Cerința: 07

5. Leadership

5.1 Leadership și angajament

În cadrul organizației noastre, leadership-ul și angajamentul managementului de la cel mai înalt nivel joacă un rol central în implementarea și menținerea unui sistem de management al siguranței alimentelor (SMSA) eficient. Ne asigurăm că toate aspectele legate de siguranța alimentelor sunt integrate în strategiile noastre de afaceri și că resursele necesare sunt alocate pentru a susține un SMSA robust, adaptat cerințelor legale și așteptărilor părților interesate.

Managementul, reprezentat de directorul unității, prin adoptarea prezentului document și deciziile administrative în sensul aplicării acestuia demonstrează angajamentul său pentru dezvoltarea și implementarea sistemului de management al siguranței alimentului, precum și pentru îmbunătățirea continuă a eficacității acestuia.

Demonstrarea leadership-ului și angajament față de Sistemul de Management al Siguranței Alimentelor (SMSA) se face prin următoarele acțiuni ale managementului nostru:

a) Asigurarea că politica referitoare la siguranța alimentelor și obiectivele SMSA sunt stabilite, adoptate prin documentele interne aprobate și sunt compatibile cu direcția strategică a organizației

- 1. Elaborarea politicii de siguranță alimentară:** Managementul a dezvoltat și aprobat politica de siguranță alimentară, care reflectă angajamentul nostru față de furnizarea de produse sigure și satisfacerea cerințelor clienților și ale legislației.
- 2. Stabilirea obiectivelor SMSA:** Am stabilit obiective specifice, măsurabile și aliniate cu direcția strategică a organizației, care vizează îmbunătățirea continuă a performanței în domeniul siguranței alimentelor.
- 3. Integrarea în strategia organizației:** Politica și obiectivele SMSA sunt integrate în planul strategic al companiei, asigurând coerența între direcția generală și angajamentele privind siguranța alimentelor.

b) Asigurarea integrării cerințelor SMSA în toate procesele de afaceri ale organizației

1. **Integrarea SMSA în toate procesele afacerii:** Cerințele SMSA sunt încorporate în toate procesele operaționale, de la achiziții și producție până la distribuție și servicii post-vânzare.
2. **Alinierea procedurilor și instrucțiunilor:** Procedurile de lucru și instrucțiunile sunt actualizate pentru a reflecta cerințele SMSA, asigurând conformitatea în toate activitățile.
3. **Sistem integrat de management:** SMSA este integrat cu alte sisteme de management (de exemplu, calitate, mediu), pentru a optimiza resursele și a facilita implementarea.

c) Asigurarea că resursele necesare pentru SMSA sunt disponibile

1. **Alocarea resurselor:** Managementul asigură alocarea resurselor financiare, umane și materiale necesare pentru implementarea și menținerea eficientă a SMSA.
2. **Investiții în echipamente și tehnologie:** Se investește în echipamente moderne și tehnologii avansate care sprijină siguranța alimentelor.
3. **Formarea personalului:** Se asigură programe de instruire și dezvoltare pentru personal, pentru a menține și îmbunătăți competențele necesare.

d) Comunicarea importanței unui management eficace al siguranței alimentelor și a conformării cu cerințele SMSA, cerințele legale și de reglementare aplicabile și cu cerințele referitoare la siguranța alimentelor stabilite de comun acord cu clienții

1. **Comunicare internă:** Managementul comunică în mod regulat angajaților importanța siguranței alimentelor și rolul lor în menținerea acesteia.
2. **Comunicare externă:** Transmitem clienților, furnizorilor și altor părți interesate angajamentul nostru față de siguranța alimentelor și conformitatea cu cerințele legale.
3. **Reuniuni și ședințe:** Organizăm întâlniri periodice pentru a discuta performanța SMSA și pentru a promova o cultură a siguranței alimentare.

e) Asigurarea că SMSA este evaluat și menținut pentru a realiza rezultatele preconizate (a se vedea 4.1)

1. **Monitorizare și măsurare:** Stabilim indicatori de performanță și monitorizăm în mod continuu eficacitatea SMSA.
2. **Audituri interne:** Efectuăm audituri interne periodice pentru a verifica conformitatea și a identifica oportunități de îmbunătățire.
3. **Analiza managementului:** Conducerea efectuează revizui periodice ale SMSA pentru a evalua rezultatele și a decide asupra acțiunilor necesare.

f) Direcționarea și susținerea persoanelor pentru a contribui la eficacitatea SMSA

1. **Implicarea personalului:** Încurajăm angajații să participe activ la îmbunătățirea SMSA prin sugestii și raportarea neconformităților.
2. **Recunoașterea meritelor:** Implementăm sisteme de recunoaștere și recompensare pentru contribuțiile semnificative la siguranța alimentelor.
3. **Clarificarea responsabilităților:** Definim clar rolurile și responsabilitățile tuturor angajaților în ceea ce privește SMSA.

g) Promovarea îmbunătățirii continue

1. **Cultură a îmbunătățirii:** Promovăm o cultură organizațională care valorizează învățarea și îmbunătățirea continuă. Toți membrii organizației au acces la resursele oferite de codex.ro pentru dezvoltarea personală în domeniul SMSA.
2. **Programe de formare:** Oferim instruire continuă pentru a menține personalul la curent cu cele mai bune practici și evoluțiile din domeniu prin programele existente pe codex.ro.
3. **Implementarea inovațiilor:** Căutăm și adoptăm tehnologii și metode noi care pot îmbunătăți siguranța alimentelor.

h) Susținerea altor roluri relevante de management, pentru a demonstra leadership în zonele lor de responsabilitate

1. **Delegarea leadership-ului:** Managementul de la cel mai înalt nivel susține managerii de linie în asumarea rolurilor de leadership în cadrul zonelor lor.
2. **Formare în leadership:** Oferim programe de dezvoltare a abilităților de leadership pentru managerii relevanți.
3. **Coordonare și colaborare:** Încurajăm comunicarea și colaborarea între departamente pentru a asigura o abordare unitară a siguranței alimentelor.

Notă: Prin termenul “afacere”, în contextul acestei cerințe, înțelegem ansamblul activităților esențiale pentru scopul existenței organizației noastre.

Prin implementarea acestor măsuri, managementul de la cel mai înalt nivel demonstrează angajamentul ferm față de siguranța alimentelor și asigură că SMSA este eficace și integrat în toate aspectele operaționale ale organizației.